

OUTSTANDING Businesswomen AWARD 2020



Organized by Hong Kong Commercial Daily

# 利記集團行政總裁 陳婉珊

## 踏實走好每一步 創出五金行業新天地

【香港商報訊】記者傅之欣報道：「對於別人來說，金屬材料行業沒什麼特別，但我在這個行業上，看到無限的可能」，在記者面前，說話的人信心堅定，她就是利記集團行政總裁陳婉珊，目前已經是家族企業的第四代掌門。在她的努力下，利記集團於2001年完成了寧波建廠，06年本港上市，14年被全球最大金屬交易中心——倫敦金屬交易所(LME)納為第五類會員等一一系列重大成就。陳婉珊和利記一同成長，利記在她帶領下不斷突破，產品走向多元化，業務範圍也越來越廣。現在的利記，已成為中國主要的鋅合金進口來源，亦是亞洲最大的有色金屬供應商之一。

(本版部分圖片由馮俊文攝)



陳婉珊出任香港青年工業家協會榮譽會長。找準定位香港工業仍大有可為

### 熱愛金屬的種子從小播下

早在95年承傳家族業務前，金屬材料生意就進入了陳婉珊的生活中，難怪她對之並不感覺特別。早年利記店舖開在旺角的新填地街，那裏是香港的建築耗材批發集散地，競爭非常激烈。陳婉珊幼年經常隨父母到店裏，父親有閒時亦會帶她到屯門的工廠裏看熔煉合金，所以孩提時代的她在耳聞目染的薰陶下已認識到，鋅合金的熔煉過程和步驟。在400°C高溫下，熾熱的火舌舐着爐壁，火光映在她的眼裏，燃燒在心底；高溫融化一切，從而鑄就了她堅毅的性格，也溫熱了她的血液。陳婉珊對金屬材料行業並不陌生，反而認為接手家族生意是順理成章。

從事金屬的樂趣伴隨着陳婉珊，在這個男性為主導的行業裏，挑戰也始終圍繞着她。壓力首先來自內部，大學畢業進入公司後，陳婉珊的第一個難題就是如何與一班資歷深厚的「老臣子」相處。事實上，父親本身已是出色的管理者，是他將家族的生意做得紅火。「打江山容易守江山難」，何況是根本沒有守這回事，只有不停步才有進步。剛參與工作時，陳婉珊積極提出的一些意見，但始終資歷尚淺，長輩們也難免對其意見有所懷疑。不過壓力並沒有打倒陳婉珊，在父親的鼓勵下，她從基層的各個部門做起，用心了解公司運作每一環節，倉庫裏的貨要怎麼處理，物流如何節省成本，「自己的產品一定要自己最了解」，直到今天，父親的話依然縈繞在她耳畔。

外部的壓力也不小，性別上難免被傳統觀念所制約。這一行的客戶來自各行各業，包括汽車零部件、通訊設備、玩具及服裝等等，許多對接產品都需要技術指導。最初到內地探訪客戶時，習慣與男人打交道的陳婉珊才發現，原來自己是這個行業特殊的存在。她清楚地記得，在一次探訪客戶時建議對方改進生產，提高產品質量，但話音未完，對方已說「女仔懂什麼！」，這不禁讓她又氣又好笑。直到她道出技術上的細節和修改步驟，對方才開始有信心。她明白，想要打破客戶的傳統觀念和疑慮，必須先裝備好自己和對自己的產品有透徹的認識，才能提升企業的品質和知名度，因此亦堅定了她帶領企業走向國際的決心。

### 走出舒適圈北上投資建廠

上世紀90年代末，隨着利記的業務發展，建設自有工廠的時機成熟了。那個時候，鮮有港商深入華中及華東地區，直到今天，北上投資的第一首選依然是華南地區。1999年，經過長期的考察與溝通，陳婉珊看中了華東的潛力，把工廠選址寧波，這決定在於利記的產品思路和發展策略。彼時，內地還沒有能夠生產優質鋅合金的企業，利記有機會成為行業標準。在公司構建方面，她通過整合，以中外合資的形式開設金利合金製造工業有限公司，生產優質合金材料，產品提供給對品質有要求的廠家。

計劃重在執行，為了訂好每一個環節，陳婉珊親自參與坐鎮寧波指揮工廠籌建。工廠建設從光禿禿的一塊地開始到漸具雛形，工地沙塵滾滾，工作艱辛程度可想而知，但陳婉珊仍堅持把較多時間留在當地，務求把廠房建設好。自從開拓了內地市場，利記的內銷業務與日俱增，銷售都在進步，寧波工廠的成功，為利記的騰飛插上了翅膀。

2008年，利記遷入香港大埔工業邨建設工廠，並設為總部。許多人解，香港工業已經式微，物流及人力成本又高，何出此舉？陳婉珊解釋道：「父親始終覺得香港工業仍有可作為的空間，關鍵還在於定位。」雖然，大埔工廠的產能較寧波少，但能專門服務新興市場及高端產品，亦能更快地回應客戶的需求。「香港擁有金屬材料人才，可提升集團研發能力，加上進出口便利，完善的法規，有助於利記全球化的業務，也可為香港工業作出貢獻。」

隨着國家一帶一路的政策推廣，利記亦可參與其中，「我個人非常支持一帶一路的政策，這是利記擴大市場的好機會。在絲路沿線的國家，不少擁有礦藏，我們正好充當製造業的上游，為下游的當地企業提供技術服務，擴大影響力。」

### 傳統行業應具大局觀和長遠規劃

當被問及身為女性領袖成功的因素，陳婉珊直言就是踏實。「金屬材料業不起眼，十分低調，我們做事也要耐心專注，履行好長遠規劃，求進不忘穩健。我亦希望人們知道，這個行業還是有肯用心努力、去爭取的女性。」

談到行業競爭和未來發展，陳婉珊直言金屬材料業未來有廣闊前景，生活之中無處不備。「傳統的行業不等於老舊，與時並進才能屹立不倒。因此，我們積極融入現今科技及可持續發展的理念，除了發展一流的綠色生產工藝流程，更創建為客戶提供便捷服務的數碼平台，同時為不同行業研發新型高效的特製合金。環球市場複雜多變，各種供需信息、政策、經濟、技術突破，也包括今年突如其來的疫情，都可以對業務有舉足輕重的影響。企業領袖必須備良好的心態和全局觀，才能帶領企業安然渡過每一個風浪和成長。」



陳婉珊認為，作為領袖，應有全球化思維。



位於大埔的利記集團總部。



2018年獲香港特別行政區頒授榮譽勳章 (MH)。



一帶一路女性企業家視角分享會。



2018年獲香港董事學會頒發年度傑出董事獎。



利記集團員工團建活動。